

ESQUEMA OPERATIVO DE INTERVENCIÓN EN CAMPO

1. APROXIMACION GEOREFERENCIAL DEL PROCESO OPERATIVO DE LA INTERVENTORIA EN EL MARCO DEL PROGRAMA DE ESTIMULOS UNIDOS

En el desarrollo del proceso contractual, la interventoría realizaría setenta y un (71) acompañamientos al mismo número respectivo de estímulos ganadores, los cuales están ubicados en cuarenta y cuatro (44) municipios del departamento de Antioquia, es decir se realizará una cobertura al 35,2% del total de los ciento veinticinco (125) municipios que lo conforman.

En el desarrollo del proceso de las visitas de interventoría, se requiere conocimiento pleno del territorio, para así diseñar de forma óptima el cumplimiento del objetivo de cada estímulo ganador, en este conocimiento previo, se tiene que la altitud promedio de los cuarenta y cuatro (44) municipios, es de 1.368 metros sobre el nivel del mar, una temperatura promedio de 21 grados y un territorio con una media de 544 kilómetros cuadrados.

Desde el aspecto contractual la operación se realiza en los municipios citados, pero la base del equipo de trabajo contractualmente esta en la ciudad capital del departamento que es Medellín, por ello es necesario establecer las distancias entre esta y los demás municipios de ejecución, es así que encontramos una media en la distancia de 146 kilómetros, de esta misma forma tenemos un estimativo de kilómetros a recorrerse partiendo de que cada visita se realice de forma unitaria (ida y vuelta)¹, el total de kilómetros recorridos para dar consultoría a los estímulos ganadores será de 20.435 kilómetros y el total de los recorridos mínimos será de 62.349 kilómetros, el equivalente a 34 veces las distancias entre los puntos continentales más extremos del territorio colombiano², que son 1.780 kilómetros entre Punta Gallinas (La Guajira) y Quebrada San Antonio (Amazonas). En promedio cada interventor (excluyendo coordinador) realizara un recorrido de 10.391 kilómetros.

A continuación desarrollamos el siguiente cuadro de información geográfica desde los municipios, regiones, ganadores, altitud, temperatura, distancias, ganadores por líneas de intervención, total de kilometraje en cada trayecto de ida y venida, variable que nos aproxima a la realidad del proceso de información operativa y

¹ Es de aclarar que este cálculo varío en la ejecución dado que se calculan las visitas mínimas (no incluyen adicionales), solo incluye distancia a cabecera municipal y algunos recorridos podrán ser entre los municipios.

² Excluyendo San Andrés y Providencia

georeferencial de los recorridos para atender de manera eficiente la gestión de la interventoría, es de aclarar que este documento se hará mucho más completo cuando tengamos toda la información de los 71 estímulos, insumo que permitirá medir los alcances operativo no obstante presentamos este documento con el fin de ir articulando la información y actualización de datos con las entregas parciales que se irán recibiendo de la Secretaría de Participación y Cultura Ciudadana de la Gobernación de Antioquia.

Tabla 1. Información geográfica de los recorridos

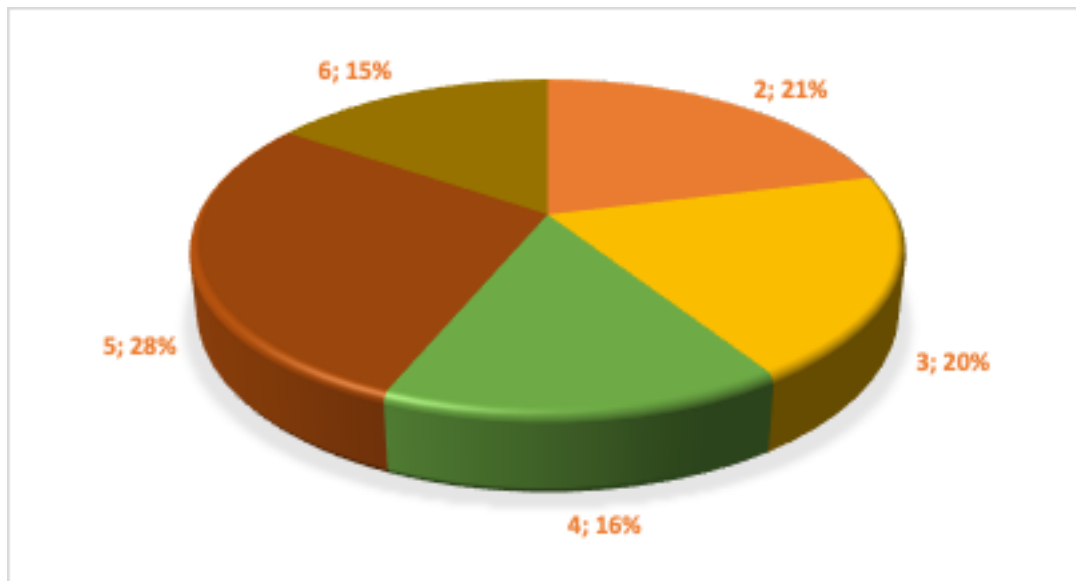
Municipio	Subregión	Altitud (m.s.n.m.)	Temperatura Promedio (°C)	Área (km²)	Distancia - Medellín (Km) Aprox	Ganadores por línea						Total (Km) ida y vuelta por visita	Total (Km) ida y vuelta visitas mínimas
						2	3	4	5	6	T		
Alejandro	Oriente	1.750	19	151	80		1		1		2	318,8	956,4
Amalfi	Nordeste	1.500	20	1.224	148	3	1		1		5	1.481,0	4.443,0
Andes	Suroeste	1.300	21	449	116				1		1	232,4	697,2
Angostura	Norte	1.675	19	392	123				2		2	490,0	1.470,0
Anzá	Occidente	625	26	256	81				1		1	161,0	483,0
Arboletes	Urabá	50	27	718	472		1		1		2	1.888,4	5.665,2
Argelia	Oriente	1.700	18	257	149				2		2	596,8	1.790,4
Buriticá	Occidente	1.650	19	368	92			1	1		2	368,0	1.104,0
Campamento	Norte	1.700	20	200	142					1	1	283,6	850,8
Caracolí	Magdalena Medio	625	26	260	129		1				1	258,8	776,4
Caramanta	Suroeste	2.050	17	86	194	1					1	387,0	1.161,0
Carepa	Urabá	28	28	380	295	1		1			2	1.178,0	3.534,0
Cisneros	Nordeste	1.050	24	46	78	1					1	155,8	467,4
Ciudad Bolívar	Suroeste	1.400	22	285	105		1				1	209,4	628,2
Cocorná	Oriente	1.300	23	210	81	1				1	2	323,6	970,8
Dabeiba	Occidente	450	27	1.883	175	1					1	349,4	1.048,2
El Bagre	Bajo Cauca	150	28	1.563	282		1				1	563,0	1.689,0
El Peñol	Oriente	2.000	18	143	67	1					1	134,0	402,0
El Santuario	Oriente	2.150	17	75	59				1		1	117,8	353,4

Fredonia	Suroeste	1.800	20	247	56				1		1	111,0	333,0
Girardota	Valle de Aburrá	1.425	22	78	27			1	1		2	106,4	319,2
Gómez Plata	Norte	1.800	20	360	85					1	1	169,8	509,4
Granada	Oriente	2.050	17	183	73	1		1			2	292,8	878,4
Guarne	Oriente	2.150	17	151	33	1	1	1		1	4	261,6	784,8
Ituango	Norte	1.550	21	2.345	195		1				1	390,2	1.170,6
La Ceja	Oriente	2.200	16	131	48		1	1		1	3	289,8	869,4
La Unión	Oriente	2.500	13	198	63	1	1				2	251,2	753,6
Murindó	Urabá	25	28	1.349	310	1					1	620,0	1.860,0
Nechí	Bajo Cauca	30	28	914	358			1		1	2	1.431,2	4.293,6
Necoclí	Urabá	8	28	1.361	384		1				1	768,6	2.305,8
Puerto Berrío	Magdalena Medio	125	27	1.184	172					1	1	344,4	1.033,2
Rionegro	Oriente	2.125	17	196	33				1		1	66,6	199,8
San Carlos	Oriente	1.000	23	702	114	1		1			2	455,6	1.366,8
San Juan de Urabá	Urabá	2	28	239	444		1	1			2	1.775,2	5.325,6
San Rafael	Oriente	1.000	24	362	109				2	1	3	651,0	1.953,0
San Roque	Nordeste	1.475	23	441	96					1	1	192,8	578,4
San Vicente de Ferrer	Oriente	2.150	17	243	52					1	1	103,4	310,2
Santa Rosa de Osos	Norte	2.550	13	812	77		1				1	154,8	464,4
Sonsón	Oriente	2.500	13	1.323	116					1	1	232,6	697,8
Támesis	Suroeste	1.600	21	245	139		1				1	277,8	833,4
Toledo	Norte	1.850	19	139	174	1		2			3	1.043,4	3.130,2
Valparaíso	Suroeste	1.375	21	130	165				1		1	329,0	987,0
Yarumal	Norte	2.300	14	724	122				1		1	244,8	734,4
Yolombó	Nordeste	1.450	21	941	94				2		2	374,4	1.123,2
PROMEDIO		1.368	21	544	146								
TOTAL						15	14	11	20	11	71	20.435,2	61.305,6

Nota: Las distancias son en kilómetros , pero la movilidad varia por transporte aéreo, fluvial y terrestre. El calculo de kilómetros es un estimativo operativo.

De los setenta y un (71) estímulos ganadores, se tiene una participación por línea objeto de interventoría (de la 2 a las 6 del proceso), así:

Grafica 1. Participación por líneas.



Fuente: Gobernación de Antioquia

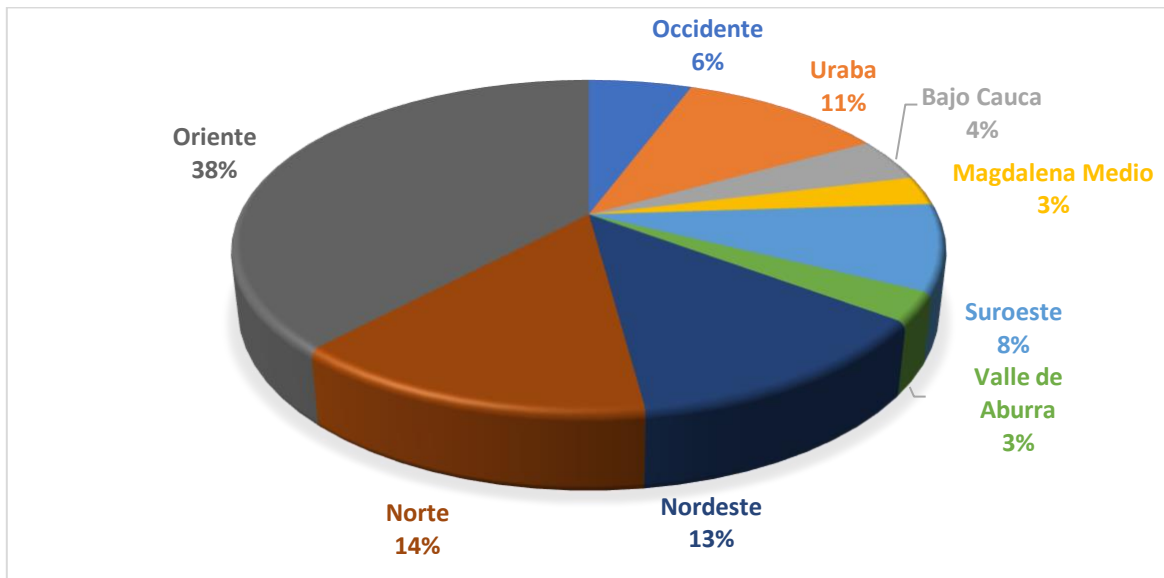
Por ende, se tiene que la línea con mayor cantidad de ganadores fue la 5 con 20 proyectos (28%) y las menores la líneas 4 y 6 con 11 (15%). De otro lado para determinar el avance operativo de los recorridos y las cargas de trabajo es necesario determinar la concentración de los estímulos por subregiones del departamento, encontrando la subregión Oriente y Norte, con el número de estímulos ganadores 27 y 10 respectivamente y cuya representación está en todas las líneas, se tiene que Magdalena Medio y Valle de aburra con el menor número de las mismas, esto se aprecia a continuación:

Tabla 2 Estímulos por línea

Subregión	Ganadores Línea 2	Ganadores Línea 3	Ganadores Línea 4	Ganadores Línea 5	Ganadores Línea 6	Total
Bajo Cauca		1	1		1	3
Magdalena Medio		1			1	2
Nordeste	4	1		3	1	9
Norte	1	2	2	3	2	10
Occidente	1		1	2		4
Oriente	6	4	4	7	6	27
Suroeste	1	2		3		6
Urabá	2	3	2	1		8
Valle de Aburra			1	1		2

Fuente: Gobernación de Antioquia

Grafica 2. Participación por subregión.



Fuente: Gobernación de Antioquia

En relación a línea y subregión, es de destacar como el 9,7% de los estímulos en los cuales se realizará la interventoría, pertenecen a la línea 5 y están ubicados en el oriente antioqueño.

2. ESTRATEGIA DE AVANCE OPERATIVO

Visita 1 Alistamiento

El equipo esta conformado por seis (6) profesionales especializados y un (1) coordinador, los cuales tendrán que realizar setenta y un (71) visitas a cada uno de los estímulos ganadores. Dado que existen líneas con un componente tecnico especifico, acorde a la especialidad de los interventores, esta primera visita será de carácter tecnica y de alistamiento, es decir se revisan condiciones de la propuesta y el estimulo, razón por la cual la denominada visita 1, cada línea de estímulos ganadores será atendida por un profesional especifico, el cual en esta visita determinara si la siguiente (visita 2) requiere su acompañamiento y asesoramiento tecnico, visita de otro profesional para fortalecer su estimulo dada la conclusión de la misma (evaluación y plan de mejora resultante) y asi mismo visita adicional o de coordinación. Por lo anterior estas visitas son desarrolladas de forma individual cinco (5) profesionales en las cinco (5) líneas.

Visita 2 Seguimiento

El equipo desarrollara las visitas mediante planificación de cronograma inicial de trabajo y modificaciones resultantes de conclusiones de visita 1, situaciones de territorio (geográfica y de orden publico), recomendaciones de comité tecnico y disponibilidad de representante legal de la organización. No obstante, esta visita es de carácter de seguimiento, por ende el profesional es definido previamente, es asi que en este recorrido esta el acompañamiento en campo del profesional jurídico.

De la misma forma, dada la complejidad en factores tiempo y avance propio de la ejecución de los estímulos, se estructuran las visitas en el marco de la necesidad de cada organización bajo recorridos por subregiones del departamento, permitiendo movilidad de los profesionales en equipo de trabajo conjunto, lo cual garantiza mayor cobertura , agilidad y seguimiento de los estímulos. En esta visita el profesional determinara si la siguiente (visita 3) requiere su acompañamiento y asesoramiento tecnico, visita de otro profesional para fortalecer su estimulo dada la conclusión de la misma (evaluación y plan de mejora resultante) y asi mismo visita adicional o de coordinación.

Visita 3 Rendición de cuentas

El equipo desarrollara las visitas mediante planificación de cronograma inicial de trabajo y modificaciones resultantes de conclusiones de visita 2, situaciones de territorio (geográfica y de orden publico), recomendaciones de comité tecnico y disponibilidad de representante legal de la organización.

El desarrollo de la visita numero 3, consiste en dar seguimiento al uso del recurso del estímulo, evaluar las metas y determinar la rendición de cuentas, es decir la presentación de la ejecución finalizada del estímulo. Es de aclarar que dada la heterogeneidad de las organizaciones, así como el tiempo de ejecución, esta visita puede ser asesoría para la rendición de cuentas, si esta no se ha hecho a la fecha de la misma, asistencia a la rendición de cuentas por si se hace el día de la visita o evaluación de la rendición de cuentas dado que la visita sea posterior.

En esta tercera se evalúa el cumplimiento total de la propuesta, se da revisión a la ejecución física del estímulo y si el mismo cumple con las condiciones donde es ejecutado.

Esta visita tiene un carácter de supervisión definitiva e integral al uso del recurso acorde con la propuesta ganadora y su incidencia en la comunidad. En ello el profesional, evaluará su avance final.

Por lo anterior se plantea acorde el requerimiento la visita individual del profesional según avance global de la interventoría y requerimiento de especificidad. Cabe aclarar que al ser una interventoría integral cada profesional esta en la capacidad de realizar esta visita final sin importar su especialidad a menos que ello lo amerite, lo cual se define previamente.

El recorrido de la tercera visita se plantea integración entre componentes de ejecución y subregiones de ubicación, por lo cual existirán recorridos grupales o asistencias individuales.

Visitas de coordinación:

La coordinación visitará personalmente algunas organizaciones ya sea para atender situaciones de conflicto en la ejecución o seguimiento del recurso y dará las orientaciones para el cabal cumplimiento de la ejecución del estímulo, estas visitas se desarrollan acorde la necesidad y de forma individual por parte del coordinador.

Visitas adicionales:

Acorde resultado de las visitas de seguimiento , de coordinación o por solicitud del comité tecnico, serán desarrolladas visitas adicionales ya sean por los profesionales o especialistas , en este caso se realizarán de forma individual.

3. CONSIDERACIONES

Previo a las visitas

La planificación de la visita se realizará acorde al cronograma, el cual es sujeto de modificación por la dinámica misma del proceso. Sin embargo la referencia principal esta en el protocolo de seguridad diseñado por interventoría para el presente proyecto, en el cual se define las situaciones recurrentes y posibles en cada visita.

Asi mismo las acciones previas a la visita del profesional interventor, consiste en comunicación con el representante legal de la organización y el promotor municipal, donde se definirá fecha y lugar de encuentro, así como aspectos de movilización y seguridad para el mismo.

Tipo de transporte

Dada la ubicación de la organización se establece previamente transporte a utilizar, este puede ser terrestre, fluvial o aéreo, situación que implica acciones multimodales. El uso de determinado transporte puede ser sujeto de modificación.